

02-2529/1
22.09.2026.

**ПРЕДЛОГ РЕБАЛАНСА II ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА
ЗА 2026. ГОДИНУ**

пословно име: Јавно комунално предузеће „Ветерина Београд“
седиште: Булевар деспота Стефана 119
претежна делатност: 7500 ветеринарска делатност
матични број: 21161578
ПИБ: 109323311
ЈББК: 96421
надлежно министарство /надлежни орган јединице локалне самоуправе:
Секретаријат за комуналне и стамбене послове

Београд, септембар 2026.године

Образложење

Потреба за израдом Ребаланса II програма пословања за 2026.годину јавила се због:

1. Корекције прихода
2. Корекције трошкова
3. Корекције запошљавања одлива и прилива запослених
4. Корекција плана инвестиција

Корекције прихода

рб	Кто	О п и с	Ребаланс I	Ребаланс II	Корекција
	1	2	3	4	5
1	614	Приход од вршења услуга на домаћем тржишту	713.666.666	714.666.666	1.000.000
2	678	Приход од укидања дугорочних и краткорочних резервисања	100.000	200.000	100.000
3	679	Остали непоменути приходи	500.000	3.000.000	2.500.000
укупно					3.600.000

Корекције трошкова:

рб	Кто	О п и с	Ребаланс I	Ребаланс II	Корекција
	1	2	3	4	5
	511	Трошкови материјала за израду	60.150.000	59.600.000	-550.000
	512	Трошкови осталог материјала(режиског)	13.350.000	11.910.000	-1.140.000
	513	Трошкови горива и енергије	24.500.000	21.900.000	-2.600.000
	514	Трошкови резервних делова	1.900.000	1.500.000	-400.000
	515	Трошкови једнократног отписа алата и ситног инвентара	9.050.000	8.610.000	-440.000
	520	Трошкови зарада и накнада зарада (брutto)	409.511.250	412.527.170	3.015.920
	521	Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	61.884.826	62.503.343	618.517
	529	Остали лични расходи и накнаде	24.495.000	22.495.000	-2.000.000
	530	Трошкови услуга на изради учинака	3.650.000	3.320.000	-330.000
	531	Трошкови транспортних услуга	2.480.000	2.380.000	-100.000
	532	Трошкови услуга одржавања	4.420.000	4.470.000	50.000
	539	Трошкови осталих услуга	5.555.000	5.705.000	150.000
	549	Трошкови осталих резервисања	13.500.000	20.000.000	6.500.000
	550	Трошкови непроизводних услуга	34.660.000	33.720.000	-940.000
	579	Остали непоменути расходи	8.500.000	9.900.000	1.400.000
Укупни					3.234.437

Образложење Ребаланса II Програма пословања за 2026. годину

Потреба за изработом Ребаланса II Програма пословања за 2026. годину настала је услед потребе за корекцијом прихода, појединих позиција трошкова, изменом плана запошљавања и корекције инвестиција.

1. Корекција прихода

Ребалансом II програма пословања планирано је мање повећање прихода и то прихода од вршења услуга на домаћем тржишту као и осталих прихода.

2. Корекција трошкова

Ребалансом II Програма пословања за 2026. годину извршена су одређена усклађивања појединих категорија трошкова у складу са досадашњом реализацијом и проценом потреба до краја пословне године. Укупно повећање трошкова износи 3.234.437 динара и усклађено је са приходима предузећа.

Одређене корекције су извршене пре свега у оквиру структуре трошкова по намени, где је дошло до прерасподеле средстава између појединих позиција. Планирано повећање трошкова запослених у наредном периоду резултат је пре свега потребе за постепеним кадровским оснаживањем предузећа, имајући у виду вишегодишњи тренд одлива запослених. Повећање трошкова зарада и накнада зарада као и осталих личних расхода планирано је у износу од 1.634 хиљада динара. Такође планирано је повећање и трошкова резервисања за судске спорове као резултат процене очекиваних обавеза по основу значајног броја судских поступака који се овде против предузећа за накнаду штете.

2. Корекција плана запошљавања

ЈКП Ветерина Београд је и током 2026. године наставила да се суочава са одливом запослених, што представља наставак тренда присутног и у претходним годинама. У току године престао је радни однос осам запослених на неодређено време који су били највећим делом ангажовани у оквиру основне делатности предузећа.

Континуирани одливи запослених, доводе до додатног оптерећења постојећих запослених, а имајући у виду природу и обим послова које предузеће обавља, одређени ниво кадровске стабилности је неопходан. Смањење броја извршилаца на појединим радним местима може негативно утицати на квалитет и обим услуга које предузеће пружа грађанима. Највећи део упражњених радних места односи се на послове у прихватилиштима, хватању и превозу животиња, као и уклањању животињских лешева. Иако се ради о пословима за које није потребан висок степен стручне спреме, њихово обављање је од суштинског значаја за несметано функционисање основне делатности предузећа.

Из наведених разлога, Ребалансом II Програма пословања предвиђен је пријем још шест новозапослених на радна места највећим делом у оквиру основне делатности, како би се обезбедило континуирано и квалитетно пружање услуга.

3. Корекција плана инвестиција

Ребалансом II програма пословања за 2026.годину повећана су инвестициона улагања за 350 хиљада динара у медицинску опрему из разлога потребе куповине апарата за анализу крви.

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1 Статус, правна форма и делатност јавног предузећа

ЈКП „Ветерина Београд“ послује као јавно комунално предузеће од 04.01.2016.године у складу са Одлуком о промени облика организовања Ветеринарске установе „Ветерина Београд“ из установе у Јавно комунално предузеће „Ветерина Београд“ број 3-1036/15-Ц од 30.11.2015.године и уписом у Регистар Агенције за привредне регистре.

У складу са Одлуком о промени облика организовања Ветеринарске установе „Ветерина Београд“ из установе у Јавно комунално предузеће „Ветерина Београд“ број 3-1036/15-Ц од 30.11.2015.године, установа је извршила брисање из Привредног суда и упис у Агенцију за привредне регистре број БД 4/2016 дана 04.01.2016.године. Приликом регистрације код Агенције за привредне регистре Јавно комунално предузеће је добило нови ПИБ 109323311, као и матични број 21161578

Предузеће обавља комуналну делатност зоохигијене, у складу са законом која обухвата:

Хватање, збрињавање, ветеринарска нега и смештај напуштених и изгубљених животиња (паса и мачака) у прихватилишта за животиње, лишавање живота за неизлечиво болесне и повређене напуштене и изгубљене животиње, контрола и смањење популације напуштених паса и мачака, нешкодљиво уклањање лешева животиња са површина јавне намене до објеката за сакупљање, прераду или уништавање отпада животињског порекла.

Претежна делатност предузећа је 7500- ветеринарска делатност

Поред напред наведених делатности предузеће обавља и пратеће (споредне) делатности које су у функцији обављања претежне делатности:

- 01.41 Узгој музних крава
- 01.42 Узгој других говеда и бивола
- 01.43 Узгој коња и других копитара
- 01.45 Узгој оваца и коза
- 01.46 Узгој свиња
- 01.47 Узгој живине
- 01.49 Узгој осталих животиња
- 01.62 Помоћне делатности у узгоју животиња
- 38.2 Третман и одлагање отпада
- 39.00 Санација, рекултивација и друге услуге у области управљања отпадом
- 46.11 Посредовање у продаји пољопривредних сировина, животиња, текстилних сировина и полупроизвода
- 46.18 Специјализовано посредовање у продаји посебних производа
- 46.21 Трговина на велико житом, сировим дуваном, семењем и храном за животиње
- 46.46 Трговина на велико фармацеутским производима
- 47.73 Трговина на мало фармацеутским производима у специјализованим продавницама - апотекама

- 47.74 Трговина на мало медицинским и ортопедским помагалима у специјализованим продавницама
- 49.41 Друмски превоз терета
- 81.2 Услуге чишћења
- 81.21 Услуге редовног чишћења зграда
- 81.22 Услуге осталог чишћења зграда и опреме
- 81.29 Услуге осталог чишћења
- 96.03 Погребне и сродне делатности

1.2 Визија и мисија јавног предузећа

Визија

ЈКП „Ветерина Београд“ доприноси грађењу света у ком је суживот животиња и људи лагодан, безбедан и здрав, а поверење у Службу комуналне зоохигијене је на највишем нивоу. Јачање окружења у ком се грађани осећају сигурно, а добробит животиња је загарантована, кључно је за будућност предузећа. Такође, визија обухвата стварање слике у којој је ЈКП „Ветерина Београд“ синоним за предузеће које је увек ту да брзим, професионалним радом пружи помоћ свим грађанима који наиђу на потенцијални проблем.

Мисија

Јавно комунално предузеће „Ветерина Београд“ задужено је за обављање послова комуналне зоохигијене у Београду, под надлежношћу Градског секретаријата за комуналне и стамбене послове Града Београда. Ветерина Београд извршава поменуте послове ефикасно и професионално, управо кроз континуирану бригу о животињама. Рад комуналног предузећа заснива се на обављању услуга хватања, збрињавања, ветеринарске неге и смештаја напуштених и изгубљених животиња (паса и мачака) у прихватилишта за животиње, спровођења контроле и смањења популације напуштених паса и мачака, као и нешкодљивог уклањања лешева животиња са јавних површина града Београда.

Мисија предузећа огледа се у пружању висококвалитетних услуга заштите и бриге о животињама, као и у редовном раду на унапређењу комуналне зоохигијене у Београду.

Рад предузећа обухвата широк спектар активности, стварајући хармоничну и здраву заједницу у којој се животиње третирају са поштовањем и одговорношћу, а грађани се осећају сигурно и заштићено. Служба комуналне зоохигијене доступна је грађанима сваког дана, у било које доба дана, а пријаве грађана третирају се са великом озбиљношћу, у циљу решавања свих потенцијалних проблема.

У свом раду ЈКП „Ветерина Београд“ сарађује са стручном јавношћу и другим партнерима, како би дала што боље резултате у пружању помоћи и подршке напуштеним псима, власницима паса, али и свим Београђанима. Уз то, комунално предузеће редовно ради на подизању свести о добробити животиња и значају одговорног власништва. У складу са тим, Ветерина Београд редовно организује акције удомљавања напуштених животиња, едукује грађане на терену и спроводи едукације о одговорном власништву у вртићима и школама, како би и младе генерације стекле знање неопходно за грађење здравог и хуманог односа према свим животињама.

Учешће у акцијама и кампањама одговорног власништва и усвајања паса

За „Ветерину Београд“ је наставак интензивног рада на едукацији људи о правима и обавезама која имају као власници кућних љубимаца један од главних задатака.

„Ветерина Београд“ организује различите видове едукације грађана, као и посете азилима (ђаци основних школа, предшколци и представници невладиног сектора). Такође организовањем акција усвајања напуштених паса ради се на мотивацији грађана да усвајају напуштене псе из прихватилишта.

Један од главних проблема са којима се „Ветерина Београд“ суочава у свом раду јесте напуштање љубимаца од стране њихових власника. Зато, у претходној години ЈКП „Ветерина Београд“ одржала је бројне едукације о одговорном власништву, пре свега у вртићима и основним школама“. Поменуте едукације имају за циљ да децу у што ранијем узрасту упознају са значајем одговорног понашања према љубимцима, које је неопходно за грађење здравог односа према животињама. Стога, „Ветерина Београд“ наставља да ради на проблему напуштених паса и мачака управо кроз инсистирање на одговорном власништву и са циљем да деци приближи појам одговорности и бриге када су у питању животиње.

Поред тога, бројне кампање и акције усвајања напуштених животиња организоване су у претходној години, са циљем да се стави нагласак на грађење хуманог односа према животињама и тиме пружи допринос у изградњи безбеднијег, хуманијег и бољег друштва за све грађане Београда. Ове кампање дале су значајан допринос подизању свести о одговорном власништву, али и усвајању паса.

Идеја је и да се у наредном периоду посредством акција и у сарадњи са осталим ЈКП као и комуналном полицијом грађани мотивишу на одговорно понашање када је реч о поштовању правила прописана Одлуком о држању домаћих животиња и кућних љубимаца (пуштање паса без повоца, шетња пса са повоцем, као и чишћење за псом).

Сарадња са невладиним сектором

Секретаријат за комуналне и стамбене послове Града Београда и „Ветерина Београд“ труде се да константно успостављају и унапређују сарадњу са удружењима за заштиту животиња и грађанима тако да је и тај сегмент нешто на чему планирамо да радимо и убудуће, а кад год је прилика „Ветерина Београд“ узима учешће у акцијама удружења, што намерава и надаље да чини.

У току претходне године „Ветерина Београд“ сарађивала је са бројним невладиним организацијама, како би заједничким снагама допринели до што већег броја људи и апеловали на значај удомљавања животиња и одговорног понашања према њима.

Такође, сарадња у овој области подразумевала је и инсистирање на поштовању законских оквира који се тичу обавеза о адекватном обележавању, вакцинацији и стерилизацији животиња, које „Ветерина Београд“ спроводи према Програму контроле и смањења популације напуштених паса и мачака на територији града Београда.

У планираном обиму пружања услуга током 2024. године основни мотив је смањење броја напуштених животиња на градским улицама, здравствена заштита како животиња, тако и људи, превентивним мерама заштите, тј. вакцинацијом

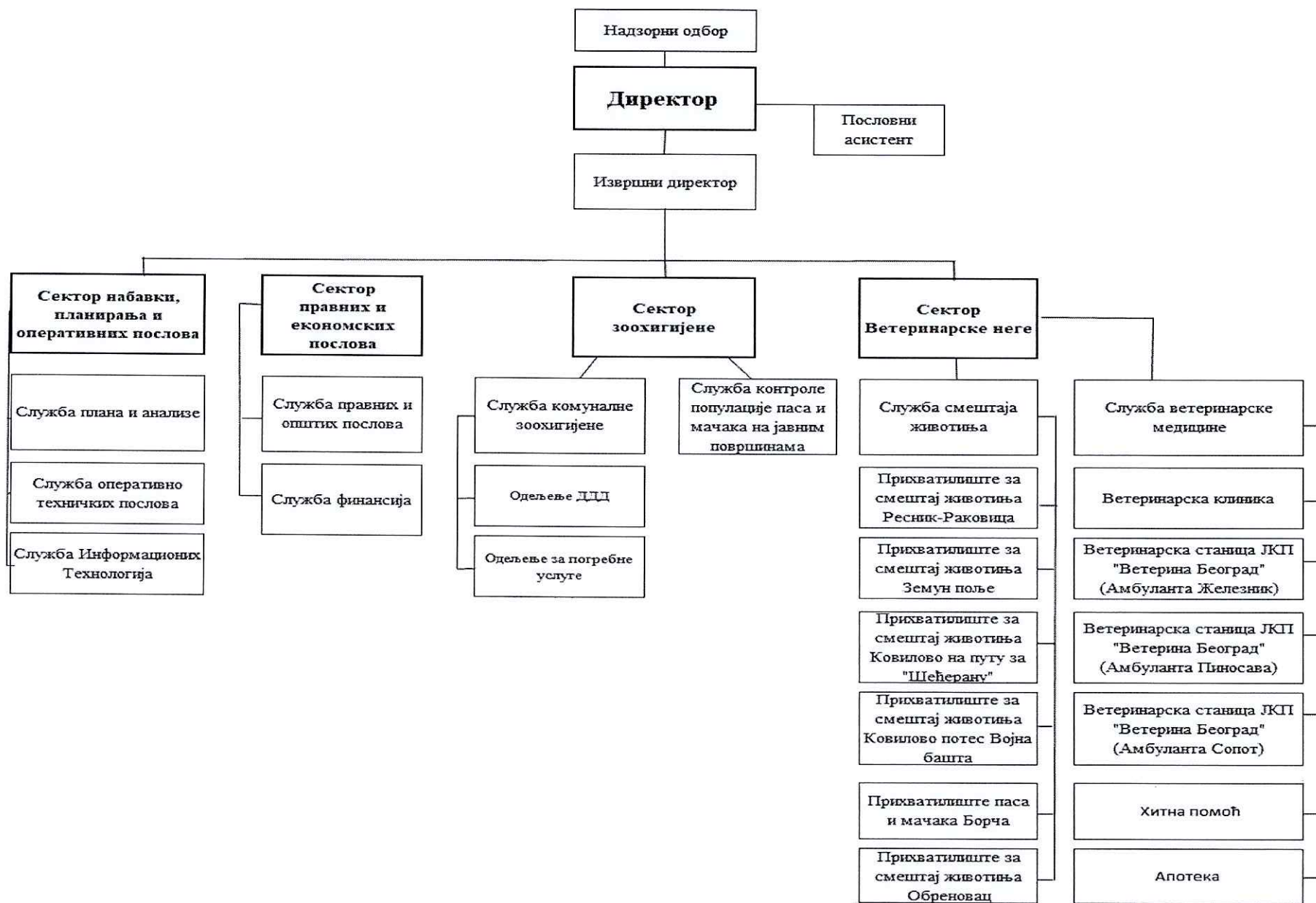
напуштених животиња против беснила, као и благовременим и нешкодљивим уклањањем лешева животиња са јавних површина, а паралелно и мотивисање грађана на усвајање напуштених паса, као и подизање свести о одговорном власништву. Непосредну надлежност над радом "Ветерине Београд" има Секретаријат за комуналне и стамбене послове Града Београда.

1.3 Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

Основне функције ЈКП Ветерина Београд у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга на територији града Београда

У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој предузећа, треба у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверене комуналне делатности, у правцу да:

- ефикасним обављањем послова зоохигијене смањити број напуштених животиња
- да прати тржишна кретања и активно ради на обезбеђивању додатних послова из делатности за које је регистрована у складу са расположивим капацитетима.
- да подиже ниво техничке опремљености, у складу са савременим стандардима и активно ради на усавршавању и оспособљавању кадрова за усвајање и примену нових техника
- да се стара о рационалном коришћењу ресурса, ради минимализације трошкова на свим нивоима и у свим фазама реализације пословних процеса
- да има континуирану и планску комуникацију која обезбеђује однос према грађанима, према држави, невладиним организацијама које се баве бригом о животињама и однос према привреди
- изграђивање свести о хуманом поступању и старању о животињама
- инсистирање на одговорном власништву



1.5 Организациона структура

Унутрашња Организација предузећа обухвата следеће организационе целине:

-**СЕКТОРИ**,

-**СЛУЖБЕ** - представљају организационе делове у оквиру сектора,

-**ОДЕЉЕЊА** - представљају организационе делове у оквиру служби

У складу са регистрованом делатношћу, процесом рада и условима рада, ЈКП «Ветерина Београд» се ради ефикаснијег обављања како ветеринарске делатности као претежне делатности тако и комуналне делатности зоохигијене као делатности од општег интереса и других регистрованих делатности организује у четири сектора :

1) СЕКТОР ЗООХИГИЈЕНЕ

2) СЕКТОР ВЕТЕРИНАРСКЕ НЕГЕ

3) СЕКТОР ПРАВНИХ И ЕКОНОМСКИХ ПОСЛОВА

4) СЕКТОР НАБАВКИ, ПЛАНИРАЊА И ОПЕРАТИВНИХ ПОСЛОВА,

1. СЕКТОР ЗООХИГИЈЕНЕ организован је у 2 службе:

а) Служба комуналне зоохигијене

б) Служба контроле популације паса и мачака на јавним површинама

Служба комуналне зоохигијене садржи одељење ДДД и одељење за погребне услуге

2. СЕКТОР ВЕТЕРИНАРСКЕ НЕГЕ организован је у 2 службу:

а) Служба смештаја животиња

б) Служба ветеринарске медицине

Служба смештаја животиња обухвата: Прихватилиште и центар за стерилизацију у Реснику - Раковица, Прихватилиште Земун, Прихватилиште Падинска скела, путу за «Шећерану», Прихватилиште Ковилово, потес Војна башта, Карантин Овча, Прихватилиште за псе Обреновац.

Служба ветеринарске медицине обухвата: Ветеринарску клинику, Ветеринарска станица ЈКП "Ветерина Београд" (Амбуланта Железник), Ветеринарска станица ЈКП "Ветерина Београд" (Амбуланта Пиносава), Ветеринарска станица ЈКП "Ветерина Београд" (Амбуланта Сопот), Апотеку и Хитну помоћ

3. СЕКТОР ПРАВНИХ И ЕКОНОМСКИХ ПОСЛОВА састоји се од 2 службе:

а) Служба финансија

б) Служба правних и општих послова

4. СЕКТОР НАБАВКИ, ПЛАНИРАЊА И ОПЕРАТИВНИХ ПОСЛОВА састоји се од 3 службе:

а) Служба плана и анализе

б) Служба оперативно техничких послова

в)Служба ИТ

Директори

В.Д директора	Будимир Грубић	др ветеринарске медицине
Извршни директор	Јасмина Максимовић	дипломирани економиста
Директор сектора зоохигијене	Зоран Живковић	др ветеринарске медицине
Директор сектора ветеринарске неге	Драгица Миљуш	др ветеринарске медицине
Директор сектора правних и економских послова	Тања Јовичић Николић	дипломирани економиста

В.Д. Директора је именован Решењем број 112-574/26-С од 24.07.2026. године.

Надзорни одбор

Председник надзорног одбора	Драгана Вујачић
Члан надзорног одбора	Младен Чукановић
Члан надзорног одбора из редова запослених	Олга Павловић

Председник и чланови НО именовани су Решењем број 112-138/24-С-20 од 17.01.2024. године.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

2.1 Физички обим активности у 2025. години

Р.Б.	Назив производа/ услуге	Јединица мере	Реализован ФО (процена) 2025
1	2	3	4
1	Прикупљање напуштених и изгубљених паса и мачака	јединка-ком	2.115
2	Превоз прикупљених паса и мачака	локација	2.881
3	Хватање и збрињавање животиња свих врста	јединка-ком	207
4	Нешкодљиво уклањање лешева напуштених и изгубљених паса и мачака са јавних површина	ком	2.400
5	Транспорт лешева напуштених и изгубљених паса и мачака до објекта за сакупљање	локација	2.294
6	Нешкодљиво уклањање лешева животиња свих врста са јавних површина	ком	659
7	Транспорт лешева животиња свих врста до објекта за сакупљање	локација	409
8	Нешкодљиво уклањање делова тела лешева животиња са јавних површина	кг	5.663
9	Транспорт делова тела лешева животиња до објекта за сакупљање	локација	70
10	Издазак екипе на терен	локација	6.825
11	Контрола популације паса и мачака са едукацијом власника	јединка-ком	3.714
12	Преглед са тријажом напуштених и изгубљених паса и мачака од стране доктора ветеринарске медицине	јединка-ком	5.457
13	Обележавање, означавање и регистрација напуштених и изгубљених паса и мачака	јединка-ком	6.022
14	Стерилизација напуштених и изгубљених паса и мачака	јединка-ком	3.613
15	Смештај животиња у прихватишту	Јединка-ком/дан	988,506
16	Пружање помоћи животињи од стране доктора ветеринарске медицине	јединка-ком/дана	19.300
17	Превентивне мере здравствене заштите напуштених и изгубљених паса и мачака	ком	10.736
18	Преглед напуштених и изгубљених паса и мачака	јединка-ком	1.521
19	Лишавање живота за неизлечиво болесне и повређене напуштене и изгубљене животиње	јединка-ком	0

2.2 Остварени финансијски показатељи за 2025. годину

Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025 године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	110,240	95,003
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	7,070	6,999
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	4,600	4,529
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	2,470	2,470
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	91,700	88,004
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	40,000	38,975
023	2. Постројења и опрема	0011	37,000	34,933
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	0	0
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	0	0
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	14,700	14,096
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	11,470	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		

040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	11,470	0
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	22,000	26,295
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	216,652	225,921
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	21,650	15,341
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	21,000	14,816
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034	350	208
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	300	317
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	3,015	1,394
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	3,000	1,380
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	15	14
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	2,024	2,289

21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1,000	1,395
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	1,000	894
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	24	0
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	189,563	206,697
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	400	200
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	348,892	347,219
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	22,000	23,302
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	132,470	132,627
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	13,177	13,177
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	23,612	23,333
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	126,387	126,680

340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	125,444	125,491
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	943	1,189
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	30,706	30,563
350	1. Губитак ранијих година	0413	30,706	30,563
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	147,000	163,655
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	147,000	163,655
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	77,000	67,115
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	70,000	96,540
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	69,422	50,937
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		

420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	30	23
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	17,000	5,008
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	17,000	5,008
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0449	52,200	45,906
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	42,500	
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	9,700	42,234
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		3,672
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	192	
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	348,892	347,219
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	22,000	23,302

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000
динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2025	Реализација 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	624,583	600,930
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	2,500	1,338
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	2,500	1,338
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	622,083	599,592
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	622,083	599,592
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011		
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	619,539	600,391
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	1,400	883
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	98,510	86,700
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	437,484	424,739
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	357,225	352,565
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	54,211	53,542
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	26,048	18,632
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	13,500	13,107
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	17,170	15,156
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	21,000	34,168

55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	30,475	25,638
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	5,044	539
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	250	159
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	250	159
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	25	1
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	25	1
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	225	158
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	900	753
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	1,500	1,749
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	2,760	23,540
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	6,270	19,187
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	628,493	625,382
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	627,334	621,328
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	1,159	4,054
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		113
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	50	
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1049	1,109	4,167

	(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0			
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	166	5,507
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		2,529
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Љ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	943	1,189
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

Нето финансијски резултат ЈКП Ветерине Београд у 2025.години износи 1.189. хиљада динара.

У финансијском погледу, предузеће је у 2025. години остварило укупне приходе у износу од 625,382 милиона динара, што представља 99,5% планираног износа. Истовремено су остварени укупни расходи у износу од 621,328 милиона динара, односно 99,0% планираних расхода. Као резултат пословања остварена је добит пре опорезивања у износу од 4,167 милиона динара, док нето добит износи 1,189 милиона динара и већа је од планиране за 246 хиљада динара.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	743,750	726,993
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	735,000	720,867
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	250	208
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	8,500	5,918
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	719,525	687,402
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	180,000	149,583
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	277,000	267,860
4. Плаћене камате у земљи	3010	25	1
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	500	0
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	247,000	254,900
8. Остали одливи из пословних активности	3014	15,000	15,058
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	24,225	39,591
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	24,840	23,072
1. Куповина акција и удела	3024		

2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	24,840	23,072
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	24,840	23,072
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	1,000	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	1,000	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	1,000	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	1,000	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	744,750	726,993
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	745,365	710,474
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		16,519
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	615	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	190,178	190,178
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3055	189,563	206,697

Износ готовине на крају 2025.године износи 206.697 хиљада динара. Циљ пословања Ветерине Београд био је усмерен на одржавање константног новчаног тока, посебно што се тиче одржавања новчаног капитала за нормално пословање како би била одржана ликвидност предузећа и испоштован Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама, у 2025. године „Ветерина Београд“ ни једног момента није угрозила поменут закон.

Новчани токови из пословних активности били су позитивни и износили су 39,591 милион динара, што указује на способност предузећа да из текућег пословања обезбеђује довољно средстава за измирење обавеза и финансирање дела инвестиционих активности. Током године реализована су инвестициона улагања у износу од 23,072 милиона динара. Стање готовине на крају периода износило је 206,697 милиона динара и било је веће у односу на почетак године за 16,519 милиона динара.

Пословање ЈКП „Ветерина Београд“ у 2025. години може се оценити као стабилно и успешно. И поред нешто нижих прихода у односу на план, остварен је позитиван финансијски резултат, очувана је ликвидност предузећа и обезбеђен континуитет у пружању комуналних и ветеринарских услуга од значаја за град Београд.

2.3 СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА И КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

У 2018. години је завршена обука и уведено је финансијско управљање и контрола у ЈКП Ветерина Београд.

Током 2024.године вршена је континуирана едукација запослених високо стручних кадрова из њихових области, као и едукација кадрова нижих квалификација који обављају послове из основне делатности у погледу добробити животиња. Едукације запослених планиране су и у 2026. години.

Добро корпоративно управљање допринело је бољој репутацији предузећа као и побољшању пословног резултата и оперативну ефикасност. Корпоративно управљање фокусира се на структуру и процесе у предузећу ради обезбеђења непристрасности, транспарентности и одговорности у корпоративном понашању.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026.ГОДИНУ

3.1 Циљеви предузећа и кључне активности потребне за њихово достизање

Циљеви ЈКП „Ветерина Београд“ огледају се у наставку континуираног праћења савремених достигнућа у ветеринарској делатности, ради одржања ефикасности и професионализма у овој области рада. Акценат се ставља на смањење и контролу популације напуштених паса и мачака, као и одржање броја напуштених животиња на јавним површинама на минимуму, што између осталог, утиче и на смањење броја уједа на територији града Београда. Техничку опремљеност потребно је одржати на највишем

нивоу, у складу са савременим стандардима, али и радити на усавршавању кадрова за примену нових техника у оквиру ветеринарске делатности.

Неопходно је наставити континуирану и планску сарадњу са удружењима, невладиним сектором и грађанима у још већој мери. Поред тога, кључно је стално апеловање на грађење свести о хуманом поступању према свим животињама, мотивисању грађана на удомљавање напуштених животиња, уз инсистирање на одговорном власништву.

На генералном нивоу за „Ветерину Београд“ приоритет је да у постојећем окружењу и времену ефикасно и успешно остварује послове које већ обавља планирајући платформу за остваривање визије.

Циљеви ЈКП „Ветерине Београд“ су:

- да континуирано прати савремена достигнућа у ветерини праћењем броја популације невластничких паса и ефикасним обављањем послова зоохигијене
- да прати тржишна кретања и активно ради на обезбеђивању додатних послова из делатности за које је регистрована у складу са расположивим капацитетима.
- да подиже ниво техничке опремљености, у складу са савременим стандардима и активно ради на усавршавању и оспособљавању кадрова за усвајање и примену нових техника
- да се стара о рационалном коришћењу ресурса, ради минимализације трошкова на свим нивоима и у свим фазама реализације пословних процеса
- да има континуирану и планску комуникацију која обезбеђује однос према грађанима, према држави, невладиним организацијама које се баве бригом о животињама и однос према привреди
- изграђивање свести о хуманом поступању и старању о животињама
- инсистирање на одговорном власништву
- мотивисање грађана да усвајају напуштене псе из прихватилишта

Активности за достизање наведених циљева ће бити континуирана едукација запослених у свим производним процесима, активно учешће у едукацији грађанства о одговорном власништву и добробити животиња кроз контролу популације паса и мачака од стране ветеринара запослених у предузећу, пружањем информација у непосредном контакту о добробити животиња, као и законској регулативи и значају контролисаног размножавања животиња. Такође, предузеће планира активну кампању удомљавања напуштених животиња како у својој организацији, тако и учешћем у пригодним манифестацијама.

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активности за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
Степен доступности услуге у односу на становн	Територија града Београда коју опслужује ЈКП	2025	100%	100%	100%	100%	искуствено у односу на предходне године и анализом тренутног стања	1 Израда Националне стратегије решавања проблема напуштених паса и мачака
Процент стерилизација напуштених паса на улицама града Београда	Број домаћинства на територији града Београда које опслужује ЈКП	2025	88%	89%	89%	90%	искуствено у односу на предходне године и анализом тренутног стања	Зарађивање радних релевантних чинилаца са МПШПБ, Управом за ветерину на изради Националне стратегије решавања проблема напуштених паса и мачака у унапређивању квалитета сврсисходности законски прописа
Процент стерилизација власничких паса	Број домаћинства на територији града Београда које опслужује ЈКП	2025	33%	35%	35%	36%	искуствено у односу на предходне године и анализом тренутног стања	Анализовање на спровођењу акција стерилизација јединки у приградским општинама
Процент чистовања власничких паса	Број домаћинства на територији града Београда које опслужује ЈКП	2025	68%	69%	69%	72%	искуствено у односу на предходне године и анализом тренутног стања	3 Едукација грађанства стална едукација и обавештавање јавности грађанства путем медија као и непосредним контактом на терену
Процент напуштених паса насталих услед неодговорног власништва	Број домаћинства на територији града Београда које опслужује ЈКП	2025	83%	80%	76%	75%	искуствено у односу на предходне године и анализом тренутног стања	Успостављање сарадње са удружењима за заштиту животиња, месним заједницама и школама ради спровођења заједничких акција информисања и контроле
Смањење броја уједа паса на улицама града	Запослени у служби комуналне зоохигијене у односу на 1000 оперативних послова екипе комуналне зоохигијене	2025	40%	45%	50%	60%	искуствено у односу на предходне године и анализом тренутног стања	Континуирано промовисање праксе бриге о животињама, изазва обележавања, вакцинације и стерилизације, уз наглашавање да је напуштање животиње кажњиво
Примјене превентивних мера здравствене заштите напуштених и изгубљених паса и мачака	Запослени у сектору ветеринарства по приватизацији	2025	80%	85%	90%	95%	искуствено у односу на предходне године и анализом тренутног стања	Редовна анализа броја прикупљених, лечених, стерилизација и удомљених животиња. Унапређење процедура на основу података и оцена стручних служби
Нешкодљиво уклањање лешева напуштених и изгубљених паса и мачака са јавних површина	Запослени у служби комуналне зоохигијене у односу на 1000 оперативних послова екипе комуналне зоохигијене	2025	76%	81%	82%	8200%	искуствено у односу на предходне године и анализом тренутног стања	Видљиво обележавање напуштених паса на улицама и осталим јавним површинама
Нешкодљиво уклањање лешева животиња свих врста као и делова тела са јавних површина	Запослени у служби комуналне зоохигијене у односу на 1000 оперативних послова екипе комуналне зоохигијене	2025	76%	82%	83%	83%	искуствено у односу на предходне године и анализом тренутног стања	Унапређење контроле и увођење заједничких програма за спречавање остављања лешева на јавним површинама

3.2 Управљање ризицима у циљу квалитетног обављања послова у оквиру ЈКП „Ветерина Београд“.

На основу анализе претходних догађаја идентификовани су ризици који могу угрозити остваривање циљева предузећа.

Потенцијални ризици се могу груписати у категорије:

1. Ветеринарско медицински ризици
2. Ризици приликом збрињавања напуштених паса
3. Инвестициони ризици
4. Правно-регулаторни и финансијски ризици
5. Кадровски ризици

1. Ветеринарско медицински ризици

Делатност „Ветерине Београд“ обухвата целокупни систем како теренског рада, рада у прихватишћима тако и рада у амбулантама и подразумева дијагностиковање, прописивање и апликовање адекватне терапије за лечење животиња и хируршке интервенције, хитне интервенције, чиповање и целокупни опоравак животиња.

Саставни део овог система је и подсистем целокупне опреме којом располажу носиоци наведених пословних процеса, ветеринарско особље, од основних средстава за рад и безбедност на раду до апарата које користе приликом дијагностиковања болести и лечења животиња.

Ризици везани за оштећења која могу настати у функционисању наведене опреме могу имати негативан утицај на успешно обављање основне делатности, у складу са утврђеним стандардима и програмима.

Носиоци наведених пословних процеса, ветеринарско особље, су према закону о безбедности на раду изложени повећаном ризику од повреда на послу које могу настати приликом прегледа животиња и апликовања терапије, а може доћи и до ненамерног самоповређивања опремом и апаратима.

Управљање овим ризицима представља примарну активност и одговорност руководиоца ветеринарских амбуланти, руководиоца прихватишћа, руководиоца овлашћених ветеринара, руководиоца техничког одељења, руководиоца надлежног сектора а и ветеринарско особље.

2. Ризици приликом збрињавања напуштених паса

Обављање делатности збрињавања и хватања животиња се обавља у складу са Стратегијом за решавање проблема невластничких паса и њихово збрињавање, обухвата систем процеса које обављају радници зоохигијене. Приликом обављања овог процеса извршиоци ове делатности користе специјалну опрему за рад, попут ХТЗ опреме као и хваталице, мреже, транспортере животиња и превозна средства.

Ризици везани за оштећења која могу настати у функционисању наведене опреме могу имати негативан утицај на успешно обављање основне делатности, у складу са утврђеним стандардима и програмима.

Носиоци наведених пословних процеса, радници зоохигијене и запослени у прихватилиштима, су према закону о безбедности на раду изложени повећаном ризику од повреда на послу које могу настати приликом хватања животиња, стављања у возило, транспорта, безбедног смештања животиње у прихватилиште, а може доћи и до ненамерног самоповређивања опремом и апаратима, као и повреда на терену а и повреда у самим прихватилиштима приликом неге паса.

Управљање овим ризицима представља примарну активност и одговорност руководиоца зоохигијене, руководиоца прихватилишта и руководиоца надлежног сектора.

3. Инвестициони ризици

У оквиру претходних тачака већ је изнето да опрема и механизација чине основ функционисања сваке делатности у раду предузећа.

Према актуелним подацима опрема предузећа је у великој мери амортизована, те ризици од кварова и неисправности могу имати велики негативан утицај на обављање делатности.

Ресурси за улагања и набавку нове опреме су ограничени, тако да улагања морају бити пажљиво испланирана. Важно је да и потрошња основних средстава за рад буде контролисана и рационализована. Ризици код одлучивања о адекватној замени дотрајале опреме и апарата, која истовремено обезбеђује побољшање нивоа техничке опремљености када су у питању техничке карактеристике и безбедност радника и животиња, такође могу имати негативан утицај на рад предузећа.

Управљање овим ризицима представља важну активност надлежних руководиоца за техничка питања и одговорних руководиоца.

4. Правно – регулаторни и финансијски ризици

Пословање предузећа регулисано је бројним законским прописима који се примењују у обављању свих пословних процеса у предузећу.

Ризици од погрешног тумачења и неадекватне примене појединих прописа могу имати велики негативан утицај на пословање и репутацију предузећа.

Управљање овим ризицима представља најважнију активност руководиоца службе за правне и опште послове и руководиоца надлежног сектора .

Финансијски ризици у најширем смислу обухватају све ризике који проистичу из финансијских трансакција, али и свих видова трошења ресурса у предузећу.

Негативан утицај финансијских ризика директно се одражавају на ликвидност и пословни резултат предузећа.

Управљање овим ризицима основна је активност руководиоца службе финансија, али и руководиоца надлежног сектора.

5. Кадровски ризици

Ризици везани за људске ресурсе односе се на обезбеђивање оптималног броја запослених, одговарајуће квалификационе структуре. Информације о потенцијалима запослених чине један од основних података код утврђивања циљева предузећа. Ова веза између утврђених циљева и потенцијала запослених представља основ остваривања постављених циљева. Грешке које могу настати због необучености и нестручности кадрова негативно утичу на само пословање.

Управљање овим ризицима основна активност је свих руководиоца у предузећу.

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Могући правни спорови.	3	висока	3	висок	9	висок	25,000	Побољшана контрола процеса. Адекватна припремљеност за евентуалне судске спорове кроз документацију.
Непрописно поступање са животињама.	2	умерена	2	умерен	4	умерен		Правилна примена законских и општих аката, пажљива примена законских процедура и процедура установљених општим актима. Побољшана контрола процеса. Аутоматизација процеса.
Преоптерећеност капацитета.	2	умерена	2	умерен	4	умерен		Поштовање прописаних интерних процедура, закона и прописа. Благовремено праћење и информисање о стању у прихватилиштима. Реорганизација прихватилишта (премештај животиња и мање оптерећено прихватилиште).

3.3. Успостављање система интерне контроле и извештавање о ризицима

Управљање ризицима је организован систем праћења процеса и предузимања конкретних активности за свођење ризика на прихватљив ниво.

Циљ успостављања система контроле је да се увођењем писаних политика и процедура за обављање пословних процеса спречи настајање ризичних догађаја или минимизира њихов утицај на остваривање циљева предузећа.

Систем интерне контроле обухвата: Извештавање, процедуре за ауторизацију и одобравање у свим сегментима рада предузећа и кроз све секторе. Поделу дужности и пренос овлашћења како би се онемогућило једном лицу да у исто време буде одговорно за ауторизацију, извршење, књижење и контролне активности; правила за приступ средствима и информацијама, правила за писану комуникацију; претходну проверу законитости коју спроводе лица запослена у правној служби и лица која одреди директор; процедура за набавке; процедуре за рад запослених по прихватилиштима; правилник о канцеларијском пословању; извештавање и преглед активности у оквиру предузећа; правила за документовање свих трансакција и послова везаних за активност предузећа.

Многе од наведених процедура већ су донете у предузећу. Оне су обједињене у правилницима који се односе на пословање у предузећу.

3.4 ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ЗА 2026.ГОДИНУ

ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ ЗА 2026.ГОДИНУ

Р.Б.	Назив производа/ услуге	Јединица мере	План 2026
1	2	3	4
1	Прикупљање напуштених и изгубљених паса и мачака	јединка-ком	3.300
2	Превоз прикупљених паса и мачака	локација	4.500
3	Хватање и збрињавање животиња свих врста	јединка-ком	250
4	Нешкодљиво уклањање лешева напуштених и изгубљених паса и мачака са јавних површина	ком	3.700
5	Транспорт лешева напуштених и изгубљених паса и мачака до објекта за сакупљање	локација	3.600
6	Нешкодљиво уклањање лешева животиња свих врста са јавних површина	ком	1.100
7	Транспорт лешева животиња свих врста до објекта за сакупљање	локација	550
8	Нешкодљиво уклањање делова тела лешева животиња са јавних површина	кг	6.500
9	Транспорт делова тела лешева животиња до објекта за сакупљање	локација	83
10	Излазак екипе на терен	локација	10.700
11	Контрола популације паса и мачака са едукацијом власника	јединка-ком	3.800
12	Преглед са тријажом напуштених и изгубљених паса и мачака од стране доктора ветеринарске медицине	јединка-ком	7.750
13	Обележавање, означавање и регистрација напуштених и изгубљених паса и мачака	јединка-ком	8.600
14	Стерилизација напуштених и изгубљених паса и мачака	јединка-ком	5.580
15	Смештај животиња у прихватишту	Јединка-ком/дан	1.040.250
16	Пружање помоћи животињи од стране доктора ветеринарске медицине	јединка-ком/дана	29.700
17	Превентивне мере здравствене заштите напуштених и изгубљених паса и мачака	ком	14.500
18	Преглед напуштених и изгубљених паса и мачака	јединка-ком	2.900
19	Лишавање живота за неизлечиво болесне и повређене напуштене и изгубљене животиње	јединка-ком	0

Обим планираних активности усклађен је са расположивим капацитетима, реалним потребама корисника услуга, као и обавезама које ЈКП има у области зоохигијене и ветеринарске делатности.

Током 2026. године активности ће бити усмерене на континуирано прикупљање, транспорт, збрињавање и ветеринарску негу напуштених и изгубљених паса и мачака, као и на спровођење мера којима се обезбеђује висок ниво добробити животиња и заштита здравља људи. Значајан обим услуга односи се на стерилизацију, обележавање и регистрацију животиња, као и на превентивне и здравствене интервенције које спроводи стручни ветеринарски кадар.

Посебан део плана чине активности у вези са нешкодљивим уклањањем лешева животиња са јавних површина, што је од значаја за очување здравља и безбедности на јавном простору.

Узимајући у обзир све наведено, предложени физички обим услуга за 2026. годину представља реалан оквир за несметано обављање послова из делокруга предузећа, у складу са важећим прописима и утврђеним стандардима, а са циљем обезбеђивања ефикасног система зоохигијене и унапређења услова живота и за животиње и за грађане града Београда.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		у 000 динара			
		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	132,936	133,702	132,470	132,718
	Реализација	135,562	132,777	132,627	-
	% одступања реализације од плана	+2%	-1%	+0%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-2%	-0%	+0%
Укупна имовина	План	269,192	302,116	348,892	348,056
	Реализација	296,649	340,079	347,219	-
	% одступања реализације од плана	+10%	+13%	-0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+15%	+2%	+0%
Пословни приходи	План	527,707	584,083	624,583	716,667
	Реализација	523,502	581,331	600,930	-
	% одступања реализације од плана	-1%	-0%	-4%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+11%	+3%	+19%
Пословни расходи	План	520,430	573,081	619,539	708,214
	Реализација	512,072	572,088	600,391	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-0%	-3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+12%	+5%	+18%
Пословни резултат	План	7,277	11,002	5,044	8.453
	Реализација	11,430	9,243	539	-
	% одступања реализације од плана	+57%	-16%	-89%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-19%	-94%	+1468%
Нето резултат	План	1,200	2,767	943	823
	Реализација	5,115	1,562	1,189	-
	% одступања реализације од плана	+326%	-44%	+26%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-69%	-24%	-31%
Број запослених на дан 31.12.	План	207	204	203	204
	Реализација	201	202	198	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-1%	-2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-0%	-2%	+3%
Просечна нето зарада	План	82,063	91,621	107,878	123,390
	Реализација	83,596	94,607	109,357	-
	% одступања реализације од плана	+2%	+3%	+1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+13%	+16%	+13%
Инвестиције	План	21,928	18,270	24,840	21,182
	Реализација	21,114	17,477	23,072	-
	% одступања реализације од плана	-4%	-4%	-7%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-17%	+32%	-8%

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	Ребаланс II 2026. година
EBITDA	17430	13999	17275	14,993
ROA	1.82	0.49	0.34	0.24
ROE	3.81	1.16	0.90	0.37
Оперативни новчани ток	44601	64952	39591	14250
Дуг / капитал	119.86	154.51	161.80	170.90
Ликвидност	361.02	362.99	443.5	367.20
% зарада у пословним приходима	64.74	64.04	70.68	69.89

	у 000 динара			
	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

		у 000 динара			
		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

Током посматраног периода предузеће је пословало стабилно, уз очување финансијске равнотеже, високе ликвидности и позитивног пословног и нето резултата. Анализа остварених и планираних показатеља указује на значајан утицај раста трошкова пословања, пре свега трошкова запослених, на профитабилност предузећа. Укупан капитал предузећа током периода остаје на релативно стабилном нивоу. У 2023. години остварен је капитал већи од планираног за 2%, док су у 2024. и 2025. години забележена минимална одступања у односу на план. Истовремено, укупна имовина бележи раст током целог посматраног периода, што потврђује очување имовинске основе и финансијске стабилности предузећа. Пословни приходи континуирано расту из године у годину. У 2024. години остварени су за 11% већи приходи у односу на претходну годину, док је у 2025. години остварен додатни раст од 3%. Ребалансом за 2026. годину планирани су пословни приходи већи за 19% у односу на остварење 2025. године. Иако су остварени приходи у појединим годинама били нешто нижи од планираних, одступања су релативно мала и не утичу значајније на остварење пословних циљева.

Пословни расходи прате раст пословних прихода. Најзначајнији утицај на раст расхода имају трошкови зарада и накнада запослених, као и повећана резервисања и остали трошкови пословања. У 2026. години планиран је раст расхода од 18% у односу на остварење из 2025. године.

Нето резултат је током целог периода позитиван. Највећа нето добит остварена је у 2023. години, док је у наредним годинама дошло до њеног постепеног смањења услед раста трошкова и мање профитабилности пословања. Ипак, очувано је позитивно пословање и није дошло до исказивања нето губитка.

Број запослених је током периода благо смањен и мањи је од планираног, што указује на флукуацију запослених током година. Истовремено, просечна нето зарада бележи континуирани раст, пре свега услед усклађивања са законским прописима, кретањима на тржишту рада и потребом очувања кадровског потенцијала.

Инвестиционе активности реализоване су у високом проценту у односу на планиране вредности. Иако су у свим годинама инвестиције биле нешто ниже од плана, степен реализације кретао се од 93% до 96%, што указује на континуирано улагање у развој и одржавање имовине неопходне за обављање делатности.

Посматрано кроз кључне финансијске показатеље, ликвидност предузећа је на високом нивоу током целог периода, оперативни новчани ток је позитиван. Показатељ дуг/капитал бележи раст, пре свега као последица повећања резервисања и обавеза, али без кредитног задуживања.

Укупно посматрано, предузеће задржава финансијску стабилност, ликвидност и способност редовног измиривања обавеза, док су активности у наредном периоду усмерене на унапређење оперативне ефикасности, контролу трошкова и очување одрживости пословања.

4.ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Извори финансирања ЈКП „Ветерина Београд“ су:

- средства из буџета града, којим ће бити финансиране услуге из програма ЈКП „Ветерина Београд“ који се односи на реализацију Програма контроле и смањења популације напуштених паса и мачака на територији града Београда, односно делатности зоохигијене, и друге ветеринарске активности које су у функцији унапређења квалитета живота у граду, као што су: уклањање напуштених паса са јавних површина Града, збрињавање и ветеринарска нега, смањење и контрола популације напуштених животиња применом „CNR“ методе и „No kill“ стратегије, као и уклањањем и транспортом животињских лешева са јавних површина и објеката до објекта за сакупљање, прераду или уништавање отпада животињског порекла.
- средства из буџета Републике за услуге из области спровођења Програма мера здравствене заштите животиња, које обавља на делу територије Београда, у складу са Уговором о спровођењу Програма мера закљученим са МПШ и В РС.
- средства од услуга лечења животиња и других ветеринарских активности за физичка и правна лица, као и услуга одвожења и складиштења споредних производа животињског порекла.

Вредност редовног програма ЈКП „Ветерина Београд“ који се финансирају из буџета града Београда је за 2026.годину планиран је у износу од 691.666.666,67 динара без ПДВ-а (односно 830.000.000,00 динара са ПДВ-ом).

Приходи из буџета Републике за услуге из области ветеринарске превентиве код домаћих животиња планирани су у износу од 2.000.000,00 динара без ПДВ-а.

Сопствени приходи од услуга лечења животиња и других ветеринарских активности, приходи од услуга одвожења и складиштења споредних производа животињског порекла, приходи од продаје лекова и друге робе износе 23.000.000,00 динара.

Трошкови набавне вредности робе за 2026. годину планирани су у износу од 1.200.000,00 динара, у складу са планираним приходом од продаје робе.

Ребалансом II програма пословања за 2026.годину, планирани расходи материјала на изради учинака износе 59.600.000,00 динара. Трошкови материјала за израду учинака се највећим делом односе на трошкова хране и лекова за животиње.

Трошкови осталог материјала у 2026. години Ребалансом II планирани су у износу од 11.910.000,00 динара. У ове трошкове спадају трошкови помоћног материјала превасходно медицинског потрошног материјала као што су шприцеви, игле, газе, завоји и слично, канцеларијски материјал, средства за хигијену, утрошак ауто гума и утрошак материјала за текуће одржавање .

Трошкови горива и енергије у 2026. Ребалансом II планирани су у износу од 21.900.000,00 динара и превасходно се односе на трошкове горива и електричне енергије као и за трошкове енергената за грејање као што је пелет и слично.

Трошкови резервних делова планирани у износу од 1.500.000,00 динара и односе се на резервне делове за возила и осталу опрему предузећа. Како возила предузећа прелазе велику километражу (17 градских општина) као и због специфичности саме делатности односно превоза животиња често долази до кварова и замене резервних делова.

Трошкови једнократног отписа алата и инвентара Ребалансом II износе 8.610.000,00 динара и највећим делом се односе на обавезну набавку ХТЗ опреме за запослене, с обзиром да запослени у предузећу раде са животињама и на радним местима са повећаним ризиком. Поред трошкова ХТЗ опреме у ове трошкове спадају и трошкови алата, ситног инвентара, трошкови читача микрочипова, трошкови сајли за хватање животиња и слично.

Ребалансом II програма пословања трошкови зарада и накнада зарада, као и трошкови накнада по осталим уговорима, трошкови накнада члановима надзорног одбора и остали лични расходи планирани су у износу од 500.879.221,00 динара.

У складу са Колективним уговором предузећа планирана су средства за солидарну помоћ у висини од 41.800,00 динара по запосленом, без пореза и доприноса, такође су планиране и јубиларне награде за запослене,осим тога у складу са Колективним уговором планирана су и средства за превенцију радне инвалидности и учешће у финансирању едукације запослених, културних, спортских и радно производних такмичења, као и пакетићи за децу старости до 15 година.

Трошкови накнада по уговору о делу и по уговорима о привремено повременим пословима у 2026. години планирани су у износу од 1.000.000,00 динара, и на нивоу су планираних у 2025. години.

Трошкови по основу осталих уговора планирани су у износу од 150.000,00 динара који се највећим делом односе на учествовања у пројекту „БГ пракса“. Предузеће ће учествовањем у овом пројекту омогућити да млади академски грађани добију неопходну праксу, како би могли да лакше пронађу посао на тржишту рада након завршених студија.

Трошкови надзорног одбора планирани су у износу 1.203.708,00 динара с обзиром да предузеће има 3 члана надзорног одбора.

Програмом пословања за 2026.годину трошкови услуга на изради учинка планирају се у износу од 3.320.000,00 динара, највећи део ових трошкова се односи на трошкове за нешкодљиво уништавање лешева и другог анималног отпада.

Програмом пословања трошкови транспортних услуга планирани су у износу од 2.380.000,00 динара, ови трошкови се односе на трошкове интернета, мобилне и фиксне телефоније као и поштарине које су неопходне за несметано функционисање предузећа.

Трошкови услуга одржавања Ребалансом II планирани су у износу од 4.470.000,00 динара, и односе се на текуће одржавање возила, сервера, софтвера, система за праћење возила, објеката и слично. Ови трошкови планирани су на основу очекиваних потреба за одржавањем објеката и опреме.

Трошкови закупнине су 900.000,00 динара, и односе се на плаћање закупа за објекат у ПИК Земуну и потребе за изнајмљивањем штампача, док су трошкови рекламе и пропаганде планирани у износу од 550.000,00 динара.

Трошкови осталих услуга у 2026. години Ребалансом II планирани су у износу од 5.705.000,00 динара и превасходно се односе на трошкове комуналних услуга као што су водовод и канализација, одношење смећа, пражњење септичких јама, трошкови заштите на раду и слично.

Трошкови амортизације за 2026. годину планирани су у износу од 14.000.000,00 динара. Овај износ амортизације планиран је у складу са важећим законским прописима за обрачун овог трошка, као и процењених вредности некретнина, постројења и опреме. Трошкови резервисања Ребалансом II планирани су у износу од 20.000.000,00 динара и односе се на резервисања за судске спорове које против предузећа воде грађани за накнаду материјалне и нематеријалне штете нанете од стране животиња, као и на резервисања за накнаде запосленима.

Ребалансом II програмом пословања трошкови непроизводних услуга у 2026. години планирани су у износу 33.720.000,00 динара и највећим делом се односе на трошкове физичко техничког обезбеђења. С обзиром на велики број објеката ЈКП „Ветерине Београд“ који су на разним локацијама и чињеницу да су објекти на локацијама издвојеним од насеља неопходно обезбедити присуство лица за ФТО.

Трошкови репрезентације планирани у 2026. години износе 400.000,00 динара

Трошкови премије осигурања Ребалансом II планирани су у износу од 4.100.000,00 динара и обухваћено је обавезно и каско осигурање возила, као и осигурање имовине и лица.

Трошкови платног промета планирани су у износу од 850.000,00 динара, трошкови чланарина у износу од 270.000,00 динара, док су трошкови пореза Ребалансом II планирани у износу од 1.615.000,00 динара.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године-Ребаланс II

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			Остварено 31.03.2026.	Остварено 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	94,594	91,141	104,870	101,670
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	6,778	6,567	7,470	7,270
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	4,308	4,097	5,000	4,800
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	2,470	2,470	2,470	2,470
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	87,816	84,574	97,400	94,400
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	38,332	37,688	42,100	41,500
023	2. Постројења и опрема	0011	33,108	31,224	37,300	35,600
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	16,376	15,662	18,000	17,300
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				

043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	0	0	0	0
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	26,297	26,294	24,000	24,000
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	210,697	233,777	216,650	222,386
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	16,573	14,788	16,500	19,606
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	16,317	14,454	16,000	19,000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	237	254	300	350
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	19	80	200	256
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	119,587	149,560	69,015	2,015
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	119,573	149,546	69,000	2,000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	14	14	15	15
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	2,729	2,735	800	1,000
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	849	1,360	800	1,000

223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	1,880	1,375		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	71,808	66,429	130,335	199,765
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		265		
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	331,588	351,212	345,520	348,056
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	7,655	11,103	22,000	15,000
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	116,456	139,603	142,326	132,718
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	13,177	13,177	13,177	13,177
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	23,333	23,333	23,612	23,612
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	126,680	133,656	136,243	126,492
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	126,680	126,680	126,680	125,669
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	0	6,976	9,563	823

	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	46,734	30,563	30,706	30,563
350	1. Губитак ранијих година	0413	30,563	30,563	30,706	30,563
351	2. Губитак текуће године	0414	16,171			
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	159,325	155,662	148,000	156,000
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	159,325	155,662	148,000	156,000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	65,864	64,420	63,000	67,000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	93,461	91,242	85,000	89,000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	55,807	55,947	55,194	59,338
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				

422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	0	0	0	0
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	6,445	5,815	6,500	6,000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	6,445	5,815	6,500	6,000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	49,362	50,132	48,500	53,145
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	40,708	39,576	39,000	44,000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	8,654	10,556	9,500	9,000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				145
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	0	0	194	193
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	331,588	351,212	345,520	348,056
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	7,655	11,103	22,000	15,000

БИЛАНС УСПЕХА-Ребаланс II
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000
динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			Остварено 01.01- 31.03.2026.	Остварено 01.01- 30.06.2026.	Плам 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	148,382	334,184	531,500	716,667
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	281	721	1,500	2,000
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	281	721	1,500	2,000
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	148,101	333,463	530,000	714,667
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	148,101	333,463	530,000	714,667
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011				
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	162,611	323,722	514,997	708,214
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	182	482	1,000	1,200
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	22,227	45,371	85,000	103,520
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	121,167	242,252	371,497	500,879
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	102,593	205,068	304,082	412,527
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	15,548	31,073	45,912	62,503
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	3,026	6,111	21,503	25,849
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	3,550	7,067	11,000	14,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	3,925	7,417	13,500	17,325
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	29,000

55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	11,560	21,133	33,000	42,290
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		10,462	16,503	8,453
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	14,229			
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	13	26	170	250
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	13	26	170	250
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	0	0	15	25
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	0	0	15	25
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	13	26	155	225
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	43	449	600	900
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	0	0	0	1,800
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	994	2,158	500	3,360
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	2,985	5,009	6,500	10,150
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	149,432	336,817	532,770	721,177
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	165,596	328,731	521,512	720,189
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		8,086	11,258	988
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	16,164			
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		121		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	7		7	20

	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		8,207	11,251	968
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	16,171			
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	0	1,231	1,688	145
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	0	6,976	9,563	823
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	16,171			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

JKП Ветерина Београд у 2026. години програмом пословања планира позитиван финансијски резултат у нето износу од 823 хиљаде динара. Расподела планиране добити за 2026. годину вршиће се у складу са Одлуком о буџету Града Београда за 2026. годину, инструкцијама Оснивача, а уплата дела добити вршиће се у корист Оснивача након доношења Одлуке о расподели добити.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ-Ребаланс II
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		Остварено 01.01- 31.03.2026.	Остварено 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	62,429	258,135	576,670	859,250
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	59,968	253,582	570,000	850,000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	18	36	170	250
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	2,443	4,517	6,500	9,000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	194,146	395,153	632,500	845,000
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	44,123	85,337	145,000	200,000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	78,111	156,780	240,000	323,000
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	986	1,584	4,500	7,000
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	63,866	139,837	230,000	300,000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	7,060	11,615	13,000	15,000
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015				14,250
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	131,717	137,018	55,830	
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	3,172	3,250	20,532	21,182
1. Куповина акција и удела	3024				

2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	3,172	3,250	20,532	21,182
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	3,172	3,250	20,532	21,182
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	1,000	1,000
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033			1,000	1,000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	1,000	1,000
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041			1,000	1,000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	62,429	258,135	577,670	860,250
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	197,318	398,403	654,032	867,182
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	134,889	140,268	76,362	6,932
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	206,697	206,697	206,697	206,697
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	71,808	66,429	130,335	199,765

ЈКП Ветерина Београд је крајем 2024.године кориговала цене услуга које се финансирају из буџета Града Београда. У циљу обезбеђивања средстава за неометано функционисање предузећа и одржавање достигнутог нивоа квалитета комуналних услуга. Током 2026.године предузеће ће у случају да дође до осцилација цена импута које ће утицати на стабилност пословања извршити корекцију цене услуга уз добијање сагласности оснивача.

Почетком 2025. године је промењен Ценовника услуга Јавног комуналног предузећа „Ветерина Београд“ који се односи на услуге трећим лицима (правним и физичким), у смислу кориговања цена и прилагођавања ценовника тржишту и економским условима. Приликом формирања цена услуга водило се рачуна да цене буду адекватне тржишним условима како би предузеће било конкурентно и на слободном тржишту, док је са друге стране водило рачуна да остварени приход буде довољан за несметано функционисање и обављање делатности. Цене услуга су формиране по врстама услуга, на основу искуствених норматива, узимајући у обзир факторе различитог карактера и интензитета од којих нису сви под контролом предузећа, као што су потражња и нелојална конкуренција. У случају потребе овај ценовник биће коригован и током 2026. године.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	0	0	0	0	
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0	
УКУПНО	0	0	0	0	

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	0	0	0	0
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0
УКУПНО	0	0	0	0

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).

Програмом пословања за 2026. годину не планирају се средства субвенција из буџета Града

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

ЈКП „Ветерина Београд“ је у 2026. години планирала позитиван финансијски резултат у нето износу од 823 хиљаде динара. Расподела процењене добити за 2025. годину вршиће се у складу са Одлуком о буџету Града Београда за 2026. годину, као и инструкцијама Оснивача, а уплата дела добити вршиће се у корист Оснивача након доношења Одлуке о расподели добити од стране Надзорног одбора ЈКП Ветерина Београд, а затим и сагласности Скупштине града Београда.

Преглед остварене добити и начин расподеле у периоду од 2021-2024:

НЕТО ДОБИТ

у 000 динара

Пословна година	Укупна остварена нето добит	Година уплате у буџет	Износ уплаћен у буџет	Правни основ (број одлуке Владе)	Датум уплате	Износ добити након расподеле добити Оснивачу	Расподела добити након уплате у буџет	Укупно-уплаћено у буџет
1	2	3	4	5	6	7	8	9
2024	1,561,916.80	2025	1,327,629.28	4-762/25-С	13-11-25	234,287.52	нераспоређена добит	1,327,629.28
2023	5,115,942.74	2024	4,348,551.33	4-353/24-С	29-11-24	767,391.41	нераспоређена добит	4,348,551.33
2022	3,284,317.38	2023	2,791,669.77	4-494/23-С	20-09-23	492,647.61	нераспоређена добит	2,791,669.77
2021	2,396,706.60	2022	2,037,200.61	4-718/22-С	01-11-22	359,505.99	нераспоређена добит	2,037,202.61

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Структура запослених по секторима/организационим јединицама предузећа је таква да је највећи број запослених ангажован у Сектору ветеринарске неге и Сектору зоохигијене, односно на пословима у основној делатности предузећа. Квалификациона и полна структура такође осликава специфичност послова које предузеће обавља, тако да је највећи број запослених на пословима за које није потребна квалификација, а затим запослених на пословима који захтевају високу стручну спремност, односно већи број мушких извршилаца, махом на пословима који су физички захтевнији. У Надзорном одбору предузећа, као органу управљања, заступљенији је женски пол.

Ребалансом II програмом пословања за 2026. годину планиран је одлив 8 запослених на неодређено време због одласка у пензију и престанка радног односа, док је прилив новозапослених планиран у другој половини године и то 5 у трећем и 9 у четвртм кварталу, тако да је планирано да предузеће 2026.годину заврши са 204 запослених. Како је предузеће током предходних година имало значајан одлив запослених и то превасходно запослених из основне делатности, потребно је извршити пријем запослених који су у радном односу на одређено време у радни однос на неодређено време, у складу са Уредбом о прибављању сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава

Укупни трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних расхода планиран је у износу од 500.879.221,00 динара. Трошкови зарада и накнада зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет запосленог и на терет послодавца планирани су у износу од 475.030.513,00 динара.

Трошкови накнаде по уговору о делу и привремено повременим пословима планирани су у износу од по 1.000.000,00 динара и на нивоу планираних у 2025.години. Трошкови отпремнине за одлазак у пензију планирани су у износу од 1.000.000,00 динара. Трошкови за јубиларне награде планирани су у износу од 2.300.000,00 за 44 запослених који у 2026.години остварују ово право. Значајни трошкови односе се на издвајања за солидарне помоћи ради ублажавања неповољног материјалног положаја у складу са Колективним уговором. Такође обезбеђења су средства за новогодишње пакетиће деци запослених.

ЈКП „Ветерина Београд“ у 2026. години не планира исплату прековременог рада, али у случају да се укаже потреба за исплатом истог маса за прековремени рад биће у складу са Колективним уговором.

Трошкови Надзорног одбора планирани су у износу 1.203.708,00 динара с обзиром да предузеће има 3 члана надзорног одбора, од којих председник прима 25.000,00 динара, а чланови по 20.000,00 динара нето накнаде.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ -Ребаланс II

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација 01.01- 31.12.2025.	Остварено 01.01- 31.03.2026.	Остварено 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	256,965,636	253,677,607	73,885,342	147,651,214	219,029,959	297,108,151
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	357,224,577	352,564,508	102,593,000	205,068,029	304,082,007	412,527,170
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	411,435,805	406,106,105	118,141,123	236,141,119	349,994,303	475,030,513
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	205	198	195	193	198	204
4.1.	- на неодређено време	190	183	184	182	182	200
4.2.	- на одређено време	15	15	11	11	16	4
5	Накнаде по уговору о делу	1,000,000	591,715	0	322,437	800,000	1,000,000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	2	0	3	3	3
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1,000,000	471,784	284,179	919,125	900,000	1,000,000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	2	1	2	2	2	3
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	150,000	0	0	0	150,000	150,000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	2	0	0	0	1	1
13	Накнаде члановима скупштине						

14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1,203,708	1,203,704	300,925	601,852	902,781	1,203,708
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	2,000,000	0	0	0	1,000,000	0
20	Дневнице на службеном путу	200,000	53,142	0	0	150,000	200,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	300,000	14,061	0	0	200,000	300,000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	1,200,000	940,094	515,194	672,360	800,000	1,000,000
23	Број прималаца отпремнине	5	5	2	3	3	4
24	Јубиларне награде	950,000	509,490	19,280	548,458	1,400,000	2,300,000
25	Број прималаца јубиларних награда	15	14	2	7	25	44
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	12,125,000	9,198,684	288,156	555,200	11,200,000	12,125,000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	5,920,000	5,649,774	1,618,372	2,492,042	4,000,000	6,570,000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	1,075,000	608,800	32,265	51,765	800,000	1,075,000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Кабинет директора	3	3	3	2	1
2	Сектор зоохигијене	16	56	45	45	0
3	Сектор ветеринарске неге	18	142	122	108	14
4	Сектор набавке, планирања и оперативних послова	19	21	16	16	0
5	Сектор правних и економских послова	10	13	12	12	0
УКУПНО:		66	235	198	183	15

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	62	62	3	3
2	ВС	5	5		
3	ВКВ	0	0		
4	ССС	28	28		
5	КВ	7	7		
6	ПК	0	0		
7	НК	96	102		
УКУПНО		198	204	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	7	7
2	30 до 40	35	42
3	40 до 50	80	82
4	50 до 60	52	51
5	Преко 60	24	22
УКУПНО		198	204
Просечна старост			

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	143	148	1	1
2	Женски	55	56	2	2
УКУПНО		198	204	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	18	20
2	5 до 10	20	21
3	10 до 15	49	41
4	15 до 20	41	50
5	20 до 25	24	24
6	25 до 30	18	21
7	30 до 35	19	18
8	Преко 35	9	9
УКУПНО		198	204

Преглед исплаћене просечне нето зараде запослених према школској спреми

Ред. бр.	Степен стручне спреме	Број запослених на дан 31.12.2024.	Просечна исплаћена нето зарада у 2024. години	Број запослених на дан 31.12.2025.	Просечна исплаћена нето зарада у 2025. години	Планирани број запослених на дан 31.12.2026.	План просечне нето зараде у 2026. години	Индекс	
								6/4	8/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	ВСС	63	129,934.00	62	147,128.00	62	170,213.00	13.23287207	15.69041923
2	ВС	5	105,198.00	5	123,242.00	5	141,194.00	17.15241735	14.56646273
3	ВКВ								
4	ССС	29	85,240.00	28	89,224.00	28	112,443.00	4.673862037	26.02326728
5	КВ	7	86,022.00	7	100,622.00	7	116,002.00	16.97240241	15.28492775
6	ПК								
7	НК	98	74,283.00	96	86,569.00	102	101,856.00	16.53945048	17.6587462
	УКУПНО/ПРОСЕК	202	96,135.40	198	109,357.00	204	128,341.60	13.71	17.84

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025	198			Стање на дан 30.06.2026. године	193
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.	3			Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	0
1	Одлазак у пензију	1		1		
2	Престанак радног односа	2		2		
3				3		
4				4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.	0			Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	5
1	навести основ	0		1	Пријем новозапослених	5
2				2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	195			Стање на дан 30.09.2026. године	198

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	195		Стање на дан 30.09.2026. године	198
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.	2		Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	3
1	Одлазак у пензију	1	1	Одлазак у пензију	1
2	Престанак радног односа	1	2	Престанак радног односа	2
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.	0		Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	9
1			1	Пријем новозапослених	9
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	193		Стање на дан 31.12.2026. године	204

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	202	30,009,006	148,559	200	29,283,133	146,416	0	0	0	2	725,873	362,937
II	200	26,562,514	132,813	198	25,916,805	130,893	0	0	0	2	645,709	322,855
III	198	26,984,197	136,284	196	26,311,462	134,242	0	0	0	2	672,735	336,368
IV	200	29,836,439	149,182	195	28,741,136	147,390	3	390,787	130,262	2	704,516	352,258
V	200	29,473,327	147,367	195	28,371,082	145,493	3	395,660	131,887	2	706,585	353,293
VI	199	27,648,250	138,936	193	26,362,842	136,595	3	364,883	121,628	3	920,525	306,842
VII	198	30,065,128	151,844	193	28,990,295	150,209	3	329,611	109,870	2	745,222	372,611
VIII	195	27,756,309	142,340	191	26,793,659	140,281	2	270,981	135,491	2	691,669	345,835
IX	192	28,926,620	150,659	188	27,894,287	148,374	2	295,578	147,789	2	736,755	368,378
X	190	30,659,894	161,368	186	29,560,787	158,929	2	291,651	145,826	2	807,456	403,728
XI	193	28,735,905	148,891	185	27,450,220	148,380	6	554,057	92,343	2	731,628	365,814
XII	198	35,906,905	181,348	184	33,664,144	182,957	12	1,365,156	113,763	2	877,605	438,803
УКУПНО	2,365	352,564,494	1,789,591	2,304	339,339,852	1,770,158	36	4,258,364	1,128,858	25	8,966,278	4,329,718
ПРОСЕК	197	29,380,375	149,133	192	28,278,321	147,513	3	354,864	94,071	2	747,190	360,810

* исплата са проценом до краја године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. Године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	203	35,811,042	176,409	200	34,618,680	173,093				3	1,192,362	397,454
II	203	32,736,556	161,264	200	31,653,481	158,267				3	1,083,075	361,025
III	203	34,619,287	170,538	200	33,426,925	167,135				3	1,192,362	397,454
IV	202	36,009,458	178,265	199	34,817,096	174,960				3	1,192,362	397,454
V	202	33,661,683	166,642	199	32,524,110	163,438				3	1,137,573	379,191
VI	202	31,461,523	155,750	199	30,378,448	152,656				3	1,083,075	361,025
VII	198	35,591,648	179,756	190	33,527,385	176,460	5	786,474	157,295	3	1,277,789	425,930
VIII	198	32,632,018	164,808	190	30,743,207	161,806	5	723,692	144,738	3	1,165,119	388,373
IX	198	32,631,030	164,803	190	30,743,208	161,806	5	722,703	144,541	3	1,165,119	388,373
X	199	35,414,586	177,963	187	32,836,983	175,599	9	1,340,485	148,943	3	1,237,118	412,373
XI	200	33,020,628	165,103	187	30,430,980	162,733	10	1,409,465	140,947	3	1,180,183	393,394
XII	204	39,241,716	192,361	187	35,389,373	189,248	14	2,436,466	174,033	3	1,415,877	471,959
УКУПНО	2,412	412,831,175	2,053,662	2,328	391,089,876	2,017,201	48	7,419,285	910,496	36	14,322,014	4,774,005
ПРОСЕК	201	34,402,598	171,139	194	32,590,823	168,100	4	1,236,548	151,749	3	1,193,501	397,834

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. Године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	203	41,236,414	203,135	200	39,863,409	199,317				3	1,373,005	457,668
II	203	37,534,733	184,900	200	36,287,573	181,438				3	1,247,160	415,720
III	203	39,687,841	195,507	200	38,314,836	191,574				3	1,373,005	457,668
IV	202	41,288,623	204,399	199	39,915,618	200,581				3	1,373,005	457,668
V	202	38,592,606	191,053	199	37,282,690	187,350				3	1,309,916	436,639
VI	202	36,066,532	178,547	199	34,819,372	174,972				3	1,247,160	415,720
VII	198	40,983,782	206,989	190	38,606,783	203,194	5	905,625	181,125	3	1,471,374	490,458
VIII	198	37,575,769	189,777	190	35,400,803	186,320	5	833,331	166,666	3	1,341,635	447,212
IX	198	37,574,630	189,771	190	35,400,802	186,320	5	832,193	166,439	3	1,341,635	447,212
X	199	40,779,898	204,924	187	37,811,789	202,202	9	1,543,568	171,508	3	1,424,541	474,847
XI	200	38,023,253	190,116	187	35,041,273	187,386	10	1,622,999	162,300	3	1,358,981	452,994
XII	204	45,186,836	221,504	187	40,750,863	217,919	14	2,805,591	200,399	3	1,630,382	543,461
УКУПНО	2,412	474,530,917	2,360,621	2,328	449,495,811	2,318,573	48	8,543,307	1,048,437	36	16,491,799	5,497,266
ПРОСЕК	201	39,544,243	196,718	194	37,457,984	193,214	4	1,423,885	174,739	3	1,374,317	458,106

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	91,921	67,279	121,950	88,909
	Највиша зарада	425,791	301,901	408,378	289,695
Пословодство	Најнижа зарада	299,850	213,037	363,479	258,221
	Највиша зарада	462,433	327,588	505,769	357,966

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2026. до 31.12.2026. године - Бруто 1

у динарима

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	198	35,772,635	180,670	196	34,915,846	178,142	0	0	0	2	856,789	428,395
II	197	32,573,658	165,349	195	31,791,830	163,035	0	0	0	2	781,828	390,914
III	196	34,246,707	174,728	193	33,054,140	171,265	0	0	0	3	1,192,567	397,522
IV	195	35,699,059	183,072	192	34,711,352	180,788	0	0	0	3	987,707	329,236
V	194	33,473,730	172,545	192	32,640,876	170,005	0	0	0	2	832,854	416,427
VI	193	33,302,240	172,550	191	32,440,569	169,846	0	0	0	2	861,671	430,836
VII	193	34,742,597	180,013	191	33,848,497	177,217	0	0	0	2	894,101	447,050
VIII	194	32,408,575	167,055	190	31,203,399	164,228	1	67,053	67,053	3	1,138,123	379,374
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО	1,560	272,219,201	1,395,982	1,540	264,606,509	1,374,527	1	67,053	67,053	19	7,545,640	3,219,754
ПРОСЕК	195	34,027,400	174,498	193	33,075,814	171,816	0	8,382	8,382	2	943,205	402,469

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2026. до 31.12.2026. године - Бруто 2

у динарима

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	198	41,197,473	208,068	196	40,210,880	205,158	0	0	0	2	986,593	493,297
II	197	37,508,567	190,399	195	36,608,292	187,735	0	0	0	2	900,275	450,138
III	196	39,435,083	201,199	193	38,061,842	197,212	0	0	0	3	1,373,241	457,747
IV	195	41,107,466	210,808	192	39,970,121	208,178	0	0	0	3	1,137,345	379,115
V	194	38,545,000	198,686	192	37,585,968	195,760	0	0	0	2	959,032	479,516
VI	193	38,347,530	198,692	191	37,355,313	195,578	0	0	0	2	992,217	496,109
VII	193	40,006,101	207,285	191	38,976,544	204,066	0	0	0	2	1,029,557	514,778
VIII	194	37,318,677	192,364	190	35,930,917	189,110	1	77,211	77,211	3	1,310,549	436,850
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО	1,560	313,465,897	1,607,501	1,540	304,699,877	1,582,795	1	77,211	77,211	19	8,688,809	3,707,549
ПРОСЕК	195	39,183,237	200,938	193	38,087,485	197,849	0	9,651	9,651	2	1,086,101	463,444

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
II	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
III	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
IV	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
V	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VI	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VIII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
IX	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
X	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
XI	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
XII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
УКУПНО	780,000	300,000	240,000	24	780,000	300,000	240,000	24
ПРОСЕК	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2

у динарима

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	100,309	38,580	30,865	2	100,309	38,580	30,865	2
II	100,309	38,580	30,865	2	100,309	38,580	30,865	2
III	100,309	38,580	30,865	2	100,309	38,580	30,865	2
IV	100,309	38,580	30,865	2	100,309	38,580	30,865	2
V	100,309	38,580	30,865	2	100,309	38,580	30,865	2
VI	100,309	38,580	30,865	2	100,309	38,580	30,865	2
VII	100,309	38,580	30,865	2	100,309	38,580	30,865	2
VIII	100,309	38,580	30,865	2	100,309	38,580	30,865	2
IX	100,309	38,580	30,865	2	100,309	38,580	30,865	2
X	100,309	38,580	30,865	2	100,309	38,580	30,865	2
XI	100,309	38,580	30,865	2	100,309	38,580	30,865	2
XII	100,309	38,580	30,865	2	100,309	38,580	30,865	2
УКУПНО	1,203,708	462,960	370,374	24	1,203,708	462,960	370,374	24
ПРОСЕК	100,309	38,580	30,865	2	100,309	38,580	30,865	2

Прилог 11.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2025. година				Комисија за ревизију - план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2025. година				Комисија за ревизију - план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

7.КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 14

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025 претходне године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025 претходне године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу 2024. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025 текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025 текуће године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
	Уговор о револвинг кредитној линији			0,00	0,00										
Страни кредитор															
.....															
Укупно кредитно задужење															
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

Предузеће се у 2025.години није задуживало код банака, обзиром да није имало проблема са текућом ликвидношћу, а ни услови кредитирања нису били повољни.

Како полако долази до стабилизације тржишта банкарских услуга и како се очекује пад каматних стопа предузеће ће у случају потребе за краткорочним превазилажењем неусклађености прилива и одлива готовине, закључити уговор о револвинг кредитној линији по најповољнијим условима.

8.ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Прилог 15.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
Добра						
1.	Храна за животиње	34,955,700	23,000,000	26,000,000	48,000,000	48,000,000
2.	ХТЗ опрема	5,000,000		6,000,000	6,000,000	6,000,000
3.	Лекови	7,070,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000	7,000,000
4.	Потрошни медицински материјал	3,418,055	4,500,000	4,500,000	5,500,000	5,500,000
5.	Контејнери	6,885,000		5,000,000	5,000,000	5,000,000
6.	Специјализовано возило	3,300,000			3,916,667	3,916,667
7.	Микрочипови	700,000			2,000,000	2,000,000
8.	Траке за видљиво обележавање паса	996,000			4,000,000	4,000,000
9.	Гориво			22,000,000	22,000,000	22,000,000
10.	Електрична енергија			23,000,000	23,000,000	23,000,000
Укупно добра:		62,324,755	33,500,000	92,500,000	125,416,667	126,416,667
Услуге						
1	Услуге нешкодљивог уклањања лешева животињског порекла	3,487,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000
2	Услуге осигурања	2,938,232	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000
3	Услуге мобилне телефоније (централизована)			6,000,000	6,000,000	6,000,000
4	Услуге пражњења септичке јаме					2,000,000
Укупно услуге:		6,425,232	7,000,000	13,000,000	13,000,000	15,000,000
Радови						
1						
Укупно радови:			0	0	0	0
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		68,749,987	40,500,000	105,500,000	138,416,667	141,416,667

9.ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Прилог 16.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000
динара

Редн и број	Назив инвестиције	Година почетка финансира ња пројекта	Година завршетка финансирања а пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализован о закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. годин а	План 2028. година
								Остварено 01.01- 31.03.2026.	Остварено 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.		
1	Радови на водоводној мрежи у објекту Падинска Скела	2026	2026			Сопствена средства	2,982	2,982	2,982	2,982	2,982		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2,982	2,982	2,982	2,982	2,982		
2	Радови- бетонирање/ас валтирање у објектима Ресник и Мали Мокри Луг	2026	2026		3,269,580	Сопствена средства	3,000			3,000	3,000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3,000	0		3,000	3,000		
3	Контејнери	2026	2026		8,262,000	Сопствена средства	6,000			6,000	6,000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							

						Остало							
						Укупно:	6,000	0	0	6,000	6,000		
4	Израда /унапређење програма уноса података за основну делатност	2026	2026		996,000	Сопствена средства	1,200			1,200	1,200		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1,200	0	0	1,200	1,200		
5	Кавези и кућице за животиње	2026	2026		1,017,510	Сопствена средства	1,100		0	900	1,100		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1,100	0	0	900	1,100		
5	Рачунарска опрема	2026	2026		399,822	Сопствена средства	100		0	100	100		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	100		0	100	100		
6	Мобилни телефони	2026	2026		218,040	Сопствена средства	250	190	190	250	250		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	250	190	190	250	250		
7	Медицинска опрема	2026	2026		868,084	Сопствена средства	750		0	400	750		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							

						Остало							
						Укупно:	750		0	400	750		
8	Расхладне коморе	2026	2026		1,199,317	Сопствена средства	700	0	0	700	700		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	700	0	0	700	700		
9	Остала опрема	2026	2026		182,400	Сопствена средства	400		78	300	400		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	400		78	300	400		
10	Специјализовано возило	2026	2026		3,960,000	Сопствена средства	4,700			4,700	4,700		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4,700	0	0	4,700	4,700		
11	Путничко возило	2026	2026		2,698,800	Сопствена средства	0			0	0		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	0	0	0	0	0		
Укупно инвестиције					23,071,554		21,182	3,172	3,250	20,532	21,182		

Ребалансом I програма за 2026. годину предвиђена су улагања у једно ново специјализовано возило, док је набавка путничког возила одложена за неки наредни период. Специјализовано возило због потреба теренских активности, транспорта и збрињавања напуштених животиња уз поштовање њихове добробити. Кавези и кућице се набављају ради замене постојећих, обезбеђују адекватан смештај и хигијенске услове за животиње. Дорада програма за унос података омогућава унапређење ефикасности пословања и интеграцију функционалности организационих јединица. Радови на водоворној мрежи у објекту Падинска Скела били су неопходни ради нормализовања снабдевањем водом, Ребалансом I програма пословања предвиђена су средства за извођење радова на бетонирању и асфалтирању површина неопходних за несметано функционисање објекта и обављање делатности као инфраструктурно приоритетна. Ребалансом II планирано је повећање инвестиционог улагања у набавку медицинске опреме. Расхладних комора доприноси квалитету ветеринарских услуга и правилном складиштењу производа животињског порекла. Контејнери монтажано-демонтажног типа предвиђени су за смештај и омогућавају ефикасније управљање простором као и бољу организацију радних процеса.

10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	Остварено 01.01-31.03.2026.	Остварено 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности	120,000	0	0	0	120,000	120,000
5.	Репрезентација	400,000	264,549	39,878	65,989	300,000	400,000
6.	Реклама и пропаганда	550,000	467,350	0	0	200,000	550,000
7.	Остало	1,075,000	608,800	2,265	51,765	800,000	1,075,000

Приликом планирања средства за посебне намене водило се рачуна да ови трошкови буду минимални. Средства за спонзорства, донације и хуманитарне активности нису планиране ни у 2026. години.



В.Д. ДИРЕКТОРА

Будимир Грубић, др вет.мед.